

Kapitel 1

Einleitung und Überblick

Ralf Ewert
Alfred Wagenhofer
Anna Rohlfing-Bastian


LEHRBUCH

Interne Unternehmensrechnung

9. Auflage


Einleitendes Beispiel

- **Kostenreport vom Oktober 2013**
 - Verrechnungssatz für einen LKW-Kilometer 1,503
 Das ist dem Bereichsmanager von Fertigung II zu hoch
 Alternative: Externe Vergabe

Kostenarten	Fuhrpark	Fertigung I	Fertigung II
Gehälter	13.200	1.985	5.780
Hilfslöhne	17.315	25.781	13.594
Sozialabgaben	5.988	5.445	3.802
Hilfs- und Betriebsstoffe	19.681	6.552	21.788
Instandhaltungsmaterial	377	10.473	14.820
Energie	28	659	27.098
Abschreibungen	19.769	64.807	87.508
Zinsen	1.744	4.780	8.751
Versicherung	6.892	447	1.205
Summe	84.994	120.929	184.346
 Fuhrpark	-84.994	37.123	47.871
Sonstige Gemeinkosten		23.178	19.444
Summe	0	181.230	251.661

Einleitendes Beispiel (2)

- **Ursache: Verteilung der LKW-Kosten auf Basis von gefahrenen Kilometern**
 - Gesamt: 56.556 km -- Fertigung I 24.702
Fertigung II 31.854
- **Vorschlag: Viel “verursachungsgerechter” ist doch Basis von gefahrenen Stunden**
 - Gesamt 1502 Stunden -- Fertigung I 854 Stunden
Fertigung II 648 Stunden



Kostenarten	Fuhrpark	Fertigung I	Fertigung II
Summe	84.994	120.929	184.346
Fuhrpark	-84.994	48.325	36.669
Sonstige Gemeinkosten		23.178	19.444
Summe	0	192.432	240.459

- **Dagegen ist nun aber wieder Bereichsmanager Fertigung I**
 - **Argument: Wieso überhaupt Verteilung sämtlicher LKW-Kosten?**
 - Grenzkosten sind entscheidungsrelevant

Interne Unternehmensrechnung

- **Unternehmensrechnung**

- Unternehmensrechnung beschäftigt sich mit der konzeptionellen Gestaltung und den Einsatzbedingungen von Rechnungssystemen im Unternehmen

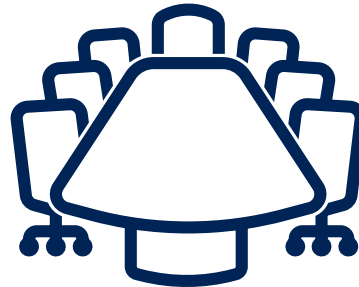
- **Bereiche**

- **Investitions- und Finanzrechnungen:**
Auszahlungen und Einzahlungen
- **Finanzielles oder externes Rechnungswesen:**
Aufwendungen und Erträge
- **Kosten- und Leistungsrechnung:**
Kosten und Leistungen



Interne Unternehmensrechnung

- **Interne Unternehmensrechnung**
 - Rechnungssysteme, die für **unternehmensinterne Benutzer** (Manager als Entscheidungsträger im Unternehmen) konzipiert sind
 - Investitions- und Finanzrechnungen
 - Kosten- und Leistungsrechnung
 - Gestaltung obliegt dem Management
 - Zielkonflikte möglich



Hauptfunktionen der internen Unternehmensrechnung

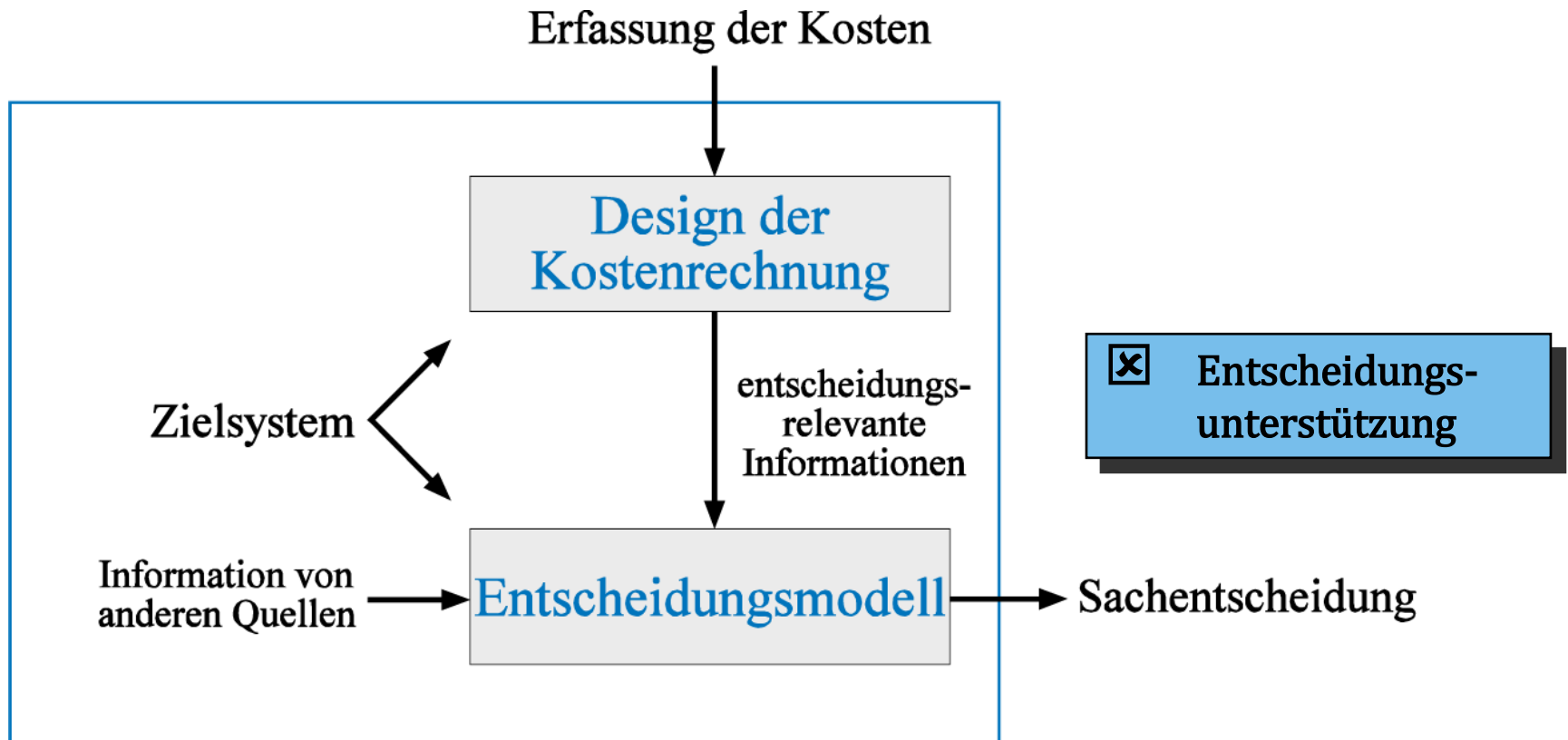
- **Entscheidungsfunktion**

„Beeinflussung eigener Entscheidungen“

- **Verhaltenssteuerungsfunktion**

„Beeinflussung fremder Entscheidungen“

1. Entscheidungsfunktion



2. Verhaltenssteuerungsfunktion

- Voraussetzungen

- (Potentielle) Zielkonflikte zwischen Instanz und Entscheidungsträger
- Asymmetrisch verteilte Information

