

Führungkräfteprogramm „Perspektivenentwicklung für Leitungsaufgaben“

(Stand 10. 3. 2021)

Die folgenden Angebote des Führungskräfteprogramms haben sich aus der Bedarfserhebung, insbesondere den persönlichen Gesprächen mit den Teilnehmenden ergeben. Die Teilnehmerinnen können **aus den Angeboten flexibel auswählen**. Das Führungskräfteprogramm beinhaltet die folgenden Veranstaltungstypen, die verschiedene Zielsetzungen verfolgen:

1. Roundtables bzw. ExpertInnengespräche zum Erfahrungsaustausch und zur Vernetzung
2. Seminare und Trainings zum Aufbau von Kompetenzen und Fertigkeiten
3. Gruppen- und Einzelcoachings

Gestaltungsspielräume	Format	Programmteilnehmende mit...
Aktiv werden, Gestalten, Verantwortung übernehmen, Anliegen haben. Etwas ändern / gestalten / umsetzen (wollen)	Roundtable <u>Kennenlernen; Kick-Off</u>	Ada Pellert (Rektorin Fernuni Hagen), Uni Graz: Christa Neuper, Renate Dworzak, Martin Polaschek FR, 30.10. 10-12 Uhr
Gestaltungsspielräume nützen. Eigene Ideen und Anliegen umsetzen, Umgang mit Kritik und Unbehagen, Visionen formulieren, Organisationskultur und Wandel gestalten, Partizipation ermöglichen	Seminar ½ Tag Online + weiterführende Coachings	Andrea Widmann DO, 26. Nov. 2020, 14-18 Uhr Alternativtermin: DO, 11. Feb. 2021, 10-14 Uhr
Gestaltungsspielräume an der Universität Graz. Aufgaben, Ziele, Visionen; Beispiele für gelungene/ anstehende Gestaltungsaufgaben	Roundtable	Fakultätsleitungen, Vizerektor*innen. Mit Dekan Bezemek REwl, Vizerektorin Walter-Laager, Renate Dworzak (ehem. Vizerektorin) Termin: September Ort: tba
Gestaltungsspielräume an der Universität Graz – Fokus Vize/Dekaninnen Aufgaben, Ziele, Visionen;	Roundtable	Mütze (Vize-Dekanin, TU), Gasteiger-Klicpera (ehe. Dekanin, URBI) Termin: September Ort: tba
Gestaltungsspielräume an Universitäten international	ExpertInnen-gespräche online	tba

Erfahrungsaustausch mit Führungskräften von Partneruniversitäten		
Führen, Leiten, Leadership	Format	Programmteilnehmende mit...
Was braucht frau, um Führungsverantwortung wahrnehmen zu können? Team, Kontakte, Unterstützungsstrukturen	Roundtable	Beate Schücking (Rektorin Universität Leipzig, angefragt) mit Renate Dworczak (als ehem. Vizerektorin) oder ehem. Rektorin Neuper
Strategieentwicklung: Theorien und Werkzeuge	Seminar ½ Tag Ergänzt durch fakultätsbezogene Kleingruppengespräche	Andreas Raggautz (Leiter LQM, Universität Graz) DO, 27. Mai 2021, 14-18 Uhr Ort: tba
Formen von Leadership Wie kann ich Führung leben? Themen: Führungsinstrumente für Expert*innenorganisationen, Delegation als Führungskraft, eine für mich selbst passende/gute Form von Leadership entwickeln	Halbtagsmodul mit fakultativen Einzelcoachings	Sabine Pelzmann (Graz) FR, 12. März 2021, 9-13 Uhr
Wie will ich führen und was brauche ich dazu? Dieser Workshop bearbeitet mit den Teilnehmerinnen konkret deren Führungsprofil, die eigenen Führungsstärken und Lernfeldern sowie die Vision eines eigenen Führungsstils – Entlastungsmethoden inbegriffen.	Seminar 6 Std. Präsenz oder 2x3 Std. online	Sabine Blackmore (Berlin) DI, 25. Mai 2021, ZnV
Rollenklarheit haben, Allianzen bilden, strategischer Umgang mit Kooperation, Rollenkonflikte vermeiden, sinnvolle Abgrenzung, Resilienz stärken, strategisches Delegieren und Arbeitsteilung	Gruppen-coaching	Andrea Widmann 2 Termine á 3 Std. im März 2021 DO, 4. März 2021 16:30-19:30 Uhr (ausgebucht) DI, 30. März 2021 15-18 Uhr
Steuerungswissen und Feldkompetenz	Format	Programmteilnehmende mit...
Relevante Netzwerke: AkteurInnen Personal, Finanzen, IT	Roundtable	Abteilungsleitungen: Dr. Kurt-Martin Lugger (Personal), Barbara

		Haselsteiner-Zach (Leiterin Forschungsservice); Silvia Rainer (IT) DI, 13. April 2021, 15-17:00 Uhr Ort: tba
Unterstützung, Infrastruktur, Administration, Wissensmanagement in den Fakultätsleitungen	Roundtable	Dekanatsleitungen: Mag^a Claudia Spidla (NAWI) , Drⁱⁿ Doris Vones-Faschallengg (REWI) , HRⁱⁿ Eva Schellnast (URBI) MI, 12. Mai 16 bis 18 Uhr Ort: tba
Steuerung, Weiterentwicklung, Administration. Regelmäßig wiederkehrende Aufgaben in universitären Führungsfunktionen	Kurzinput, Q&A	Andreas Raggautz (Leiter LQM, Universität Graz), Moderation: A. Widmann DI, 23.2.2021, 18-19:30 Uhr Ort: tba
Führungskultur an öst. Unis, Selbstverwaltung und Hierarchien etc., relevantes Umfeld (uniko, bmbwk...)	Roundtable	Sektionschefin Iris Rauskala (bmbwf) , Sabine Seidler (Rektorin TU Wien & Vors. Uniko) , Martin Polaschek DO, 1. Juli 16 - 18 Uhr Ort: tba
Skills	Format	Programmteilnehmende mit...
Bedingungen festlegen, formulieren und aushandeln. Sozial verträgliches Verhandeln und Durchsetzen (vor dem Hintergrund regionaler und organisationaler Kommunikationskultur)	Seminar 1 Tag	Ute Riedler , DI, 22.6. 2021, SZ 15.22/Resowi/G2 Alternativtermin: DO, 4. 11. 2021, SZ 15.21/Resowi/A2
Statusspiele. Präsenz und natürliche Autorität Ausdruckskraft, Durchsetzungsvermögen u.v.m. in universitären Führungsrollen.	Seminar, 2 Tage + Einzelbetreuung als Online-Follow-Up	Michaela Rosen DI, 6. und MI, 7. Juli 2021

